

活用ABC分类法，轻松做好仓库物料管理工作

2020-08-25 08:02 下午 - JaneTao

状态:	Identify:Charter	开始日期:	2020-08-25
优先级:	Normal	计划完成日期:	
指派给:		% 完成:	10%
类别:		预期时间:	0.00 小时
目标版本:		真实产品:	
虚拟产品:		真实交付:	
虚拟交付:			
<p>描述</p> <p>A类物品：品种比例在10%左右，占比很小；但年消耗的金额比例约为70，比重较大，是关键少数，需要重点管理。</p> <p>B类物品：品种比例在20%左右；年消耗的金额比例约为20，品种比例与金额比例基本持平，常规管理即可。</p> <p>C类物品：品种比例在70%左右，占比很大；但年消耗的金额比例在10%上下，此类物品数量多，占用了大量管理成本，但年消耗的金额很小，只需一般管理即可。</p> <p><small>A类产品： 管理方式：尽量将库存压到最低（当然季节储备和涨价前的储备是不可避免的），提高资金周转率，能够使库存保持最佳的有效期，能够降低仓储管理费用。 订货方式：根据库存量与目标库存量的差额定期订货。小批量、多批次按周期库存，在降低库存的前提下，保证供货。 产品位置：临近进出口的最佳位置，便于搬运。 检查方式：每天检查，详细统计。</small></p> <p><small>B类产品： 管理方式：按销量大小随时调整策略，控制存量。 订货方式：当库存达到最低库存量时，按量订货。 产品位置：仓库的次佳位置。 检查方式：每周检查，按品种统计。</small></p> <p><small>C类产品： 管理方式：采用“双堆法”，将产品分为两堆，一堆为经常库存，供日常发货之用；另一堆为订货库存，单独存放。经常库存用完后，从订货库存储备物资。这样可以减少盘点库存的次数，节省精力。 订货方式：可以大量采购，争取价格上的优势，节省费用。 产品位置：仓库的相对较差位置。 检查方式：每月或季度检查，按总金额统计。 http://www.yibao.com/hz-nd-288.html</small></p>			

历史记录

#1 - 2020-08-25 08:04 下午 - JaneTao

- 描述 已更新。

#2 - 2020-08-25 08:05 下午 - JaneTao

- 描述 已更新。

#3 - 2020-08-26 01:41 下午 - JaneTao

- 标签 被设置为 物料