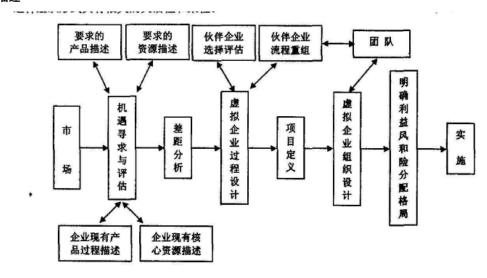
未来工厂服务中心 - Reasoning #292

面向用户的柔性生产线快速响应方案——敏捷制造

2020-05-27 05:07 下午 - JaneTao

状态: 开始日期: Develop:洽谈 2020-05-27 优先级: 计划完成日期: Normal 指派给: % 完成: 30% 类别: 预期时间: 0.00 小时 目标版本: 敏捷1.3: 敏捷供应链 虚拟产品: 真实产品: 虚拟交付: 真实交付:

描述



敏捷制造,是指制造企业采用现代通信手段,通过快速配置各种资源(包括技术、管理和人员),以有效和协调的方式响应用户需求,实现制造的敏捷性。。

敏捷制造是美国国防部为了指定21世纪制造业发展而支持的一项研究计划。该计划始于1991年,有100多家公司参加,由<u>通用汽车公司</u> 、波音公司、IBM、<u>德州仪器公司</u>

、AT&T、摩托罗拉等15家著名大公司和国防部代表共20人组成了核心研究队伍。此项研究历时三年,于1994年底提出了《21世纪制造企业战略》。在这份报告中,提出了既能体现国防部与工业界各自的特殊利益,又能获取他们共同利益的一种新的生产方式,即敏捷制造。

与精益生产关注于消除流程中的浪费不同,敏捷制造由三大要素组成。

1. 具有创新精神的组织和管理结构

首先敏捷制造在管理上所提出的最创新思想之一是"虚拟公司"。敏捷制造认为,新产品投放市场的速度是当今最重要的竞争优势。 推出新产品最快的办法是利用不同公司的资源,使分布在不同公司内的人力资源和物资资源能随意互换,然后把它们综合成单一的靠 电子手段联系的经营实体 – 虚拟公司,以完成特定的任务。也就是说,虚拟公司就像专门完成特定计划的一家公司一样,只要市场机 会存在,虚拟公司就存在;该计划完成了,市场机会消失了,虚拟公司就解体。能够经常形成虚拟公司的能力将成为企业一种强有力 的竞争武器。

其次,敏捷制造企业应具有组织上的柔性。基于不同的任务,既能组织公司内部完成,也可以灵活与公司外部资源采取合作的形式, 甚至虚拟公司的形式完成任务。

2. 先进制造技术

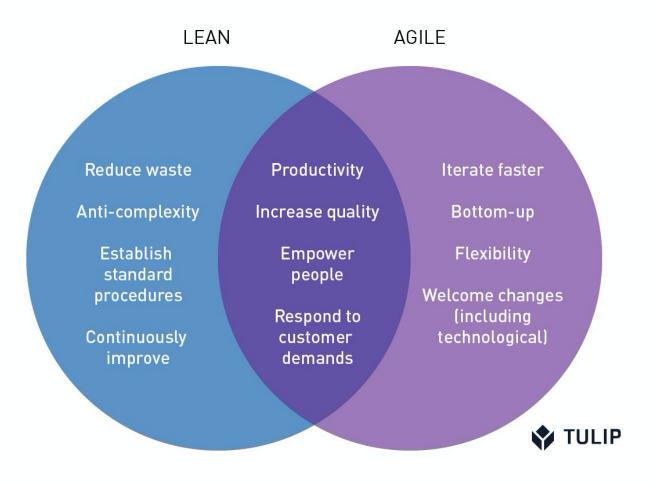
先进的制造技术已以信息技术和柔性智能技术为主导,包括高度柔性的生产设备;先进的计算机辅助设计和制造能力; 连接一切组织和信息流的技术就。

3. 拥有技术和知识的管理人员

在当前迅速变化并激烈竞争的环境中,关键的因素还是人员。没有一成不变的原则来指导此类企业的运行。唯一可行的长期指导原则 ,是提供必要的物质资源和组织资源,支持人员的创造性和主动性。

2024-04-29 1/3

总结来说,通过先进的组织架构和制造技术,最大化激发人员的创造性和主动性,以提高企业对市场变化的快速反应能力,满足客户需求。



相关的问题:

 关联到 未来工厂服务中心 - Action #178: 改善家敏捷改善
 MVP
 2019-12-16

 关联到 未来工厂服务中心 - Reasoning #395: 从智能制造发展历程看智能制造的推进
 Persona
 2020-08-20

历史记录

#1 - 2020-05-27 05:08 下午 - JaneTao

- 描述 已更新。

#2 - 2020-05-27 07:45 下午 - 尹俊卿

- 关联到 Action #178: 改善家敏捷改善 已添加

#3 - 2020-05-28 01:45 下午 - JaneTao

- 目标版本 从 敏捷改善1.2: 疫情下通过敏捷改善快速提升效率 变更为 Backlog

#4 - 2020-05-28 01:46 下午 - JaneTao

- 目标版本 从 Backlog 变更为 敏捷改善1.1: 疫情下的供应链改善(Khaos)

#5 - 2020-05-28 02:58 下午 - JaneTao

- 目标版本 从 敏捷改善1.1: 疫情下的供应链改善(Khaos) 变更为 敏捷1.3: 敏捷供应链

#6 - 2020-05-28 06:05 下午 - 尹俊卿

The digital manufacturing platform that grows with you Apps to help your workforce solve anything. https://tulip.co 跟改善家的理念很相近。

2024-04-29 2/3

#7 - 2020-05-28 06:17 下午 - 尹俊卿

- 文件 leanvsagile.png 已添加
- 文件 Agile_Manufacturing_Guide.pdf 已添加
- 描述 已更新。

#8 - 2020-05-31 03:05 下午 - 尹俊卿

- 状态 从 Identify:Charter 变更为 Develop: 洽谈

#9 - 2020-08-20 03:43 下午 - 尹俊卿

- 关联到 Reasoning #395: 从智能制造发展历程看智能制造的推进 已添加

文件

20200527-170317-794.png	94.1 KB	2020-05-27	JaneTao
leanvsagile.png	406 KB	2020-05-28	尹俊卿
Agile_Manufacturing_Guide.pdf	906 KB	2020-05-28	尹俊卿

2024-04-29 3/3